

SCRUM – agiles Projektmanagement

Ihr Kunde kann nicht genau spezifizieren, was er haben möchte oder ändert häufig seine Meinung? Ihr Markt bewegt sich immer schneller, mit neuen Technologien oder anderen Einflüssen, auf die Sie reagieren müssen? Ihre Projekte sind vornehmlich sehr groß, unübersichtlich und schwer zu planen?

Organisationen müssen zunehmend mit solchen Herausforderungen umgehen. Die Mittel des klassischen Projektmanagements haben sich hierfür als unzureichend erwiesen. Agiles Projektmanagement dagegen ist explizit darauf ausgelegt, diesen Herausforderungen zu begegnen.

Projekte, die nach Scrum betrieben werden, sind statistisch gesehen dreimal so erfolgreich wie klassisch durchgeführte Projekte¹. Firmen, die Scrum einsetzen, haben tendenziell zufriedener Mitarbeiter, bessere Produkte und eine höhere Produktivität².

Die kurzen Zyklen aus Inspektion und Adaption ermöglichen eine kurzfristige Reaktion auf Veränderungen. Regelmäßige Feedbackschleifen sorgen für optimalen Informationsaustausch. Die Selbstorganisation eines Development Teams mit der Unterstützung eines Scrum Masters sorgen für höhere Selbstverantwortung und eine kreativere Aufgabenbewältigung.

Agil ist derzeit in aller Munde, aber nur die wenigsten wissen, was es wirklich bedeutet. Scrum-Projekte, die falsch angegangen werden, können auch leicht das Gegenteil der angestrebten Ziele erreichen.

• Nutzen

Mit unserem Kurs bekommen Sie einen umfassenden Überblick über agiles Projektmanagement und lernen die Grundlagen von Scrum. Danach sind Sie optimal vorbereitet auf die Zertifikatsprüfungen zum Scrum Master und Scrum Product Owner (SCRUM.ORG Prüfungen PSM 1 und PSPO1).

Nach dem Seminar:

- Wissen Sie, wo und wie Sie Scrum einsetzen
- können Sie das Rahmenwerk „korrekt“ anwenden und wissen, wann Sie davon besser abweichen
- Kennen Sie die Verantwortlichkeiten und Aufgaben des Scrum Teams
- Wissen Sie, wie Sie diese Methode skalieren

¹ Quelle: Chaos Report 2016, Standish Group

² Quelle: Sutherland, The art of doing twice the work in half the time

• Inhalt

SCRUM Theorie

- Was ist die Idee und Philosophie hinter Scrum?
- Wie funktioniert Scrum?
- Was unterscheidet Scrum von herkömmlichen Vorgehensweisen im Projektmanagement?

Einführung von Scrum und Risiken

- Wie führt man die agile Arbeitsweise im Unternehmen ein?
- Welche Risiken entstehen in einer Umstellung auf Scrum?
- Wie geht man mit den Veränderungen um?

SCRUM Framework und Events

- Was bedeutet time-boxing?
- Welche Rollen, Regeln und Verantwortlichkeiten gibt es?
- Wie funktioniert die Kommunikation in Scrum-Projekten und wie organisiert man die Scrum-Meetings?
- Was sind die Artefakte und wie kann man diese am besten nutzen?

Planung und Controlling

- Gibt es einen Widerspruch zwischen Planung und Agilität?
- Wie funktioniert iteratives Planen in Scrum?
- Wie führt man agiles Schätzen durch?
- Wie optimiert man die Total Cost of Ownership?
- Wie erreicht man den größten Mehrwert in einem Sprint?
- Wie kann man den Wert eines Produktes maximieren?

„Können ist mehr als Wissen“, deshalb sind unsere Seminare immer auch Trainings mit einem hohen Praxisbezug. Daher werden Sie auch folgende Fragen beantworten:

- Ausstellung in London oder: Worum geht es in Projekten wirklich?
- Squirrel Burger oder: Wie umgehen mit überzogenen Anforderungen?
- Stakeholders Wish oder: Wer hat das Sagen in agilen Projekten?
- A group of monkeys oder: Was heißt Selbstorganisation?
- Who did it oder: Was ist ein Servant Leader?

• Teilnehmer*innen:

Dieses Scrum Seminar richtet sich an alle Scrum Anwender*innen, die ihr Wissen vertiefen oder sich zu exzellenten Scrum Mastern oder Scrum Product Ownern entwickeln wollen. Es eignet sich auch für Einsteiger*innen und Interessierte aus dem klassischen Projektmanagement.

- Projektmanager, Teammanager,
- Projektmitarbeiter,
- Produktmanager,
- Scrum Team-Mitglieder (Scrum Master, Product Owner, Developer)

Praktische Kenntnisse und Erfahrungen mit Scrum sind nicht erforderlich, sie erleichtern jedoch die angestrebten Lernziele und die Zertifikatsprüfung. Daher empfehlen wir zur Vorbereitung den offiziellen Scrum -Guide vor dem Seminar zu lesen (<http://www.scrum-guides.org>)

Teilnehmerzahl: maximal 12

• Zeit:

2 Tage

• Preis:

950 Euro zzgl. Mehrwertsteuer,
inklusive Tagungs-Location mit Getränken und Verpflegung
optional können Sie eine Übernachtung im Seminarhotel buchen

• Termine:

27. bis 28.05.2019 im Frankfurter Raum